หนังสือพิมพ์คุณภาพ เพื่อคุณภาพของประเทศ
http://www.matichon.co.th
มติชน
วันเสาร์ที่ 1 มีนาคม พุทธศักราช 2551 ปีที่ 31 ฉบับที่ 10948 ราคา 10 บาท

ประณีต ดิษยะศริน

รุ่งโรจน์ในธุรกิจการศึกษา

วันนี้ถ้าใครได้คุยกับอาจารย์ ประณีต ดิษยะศริน จะรับรู้ได้ถึงความรู้สึกภาคภูมิใจกับความสำเร็จของสถาบันการศึกษาในเครือหาดใหญ่อำนวยวิทย์ ซึ่งมีตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงปริญญาโท กระทั่งเจ้าตัวก็ผันไปสู่งานกิจการโรงเรียนของครอบครัว "ดิษยะศริน" ที่เริ่มต้นจากโรงเรียนเอกชนเล็กๆ แห่งแรกของหาดใหญ่ จ.สงขลา สมัยรุ่นปู่ **รองอำมาตย์ตรีได้ต้น ดิษยะศริน** เมื่อ 70 กว่าปีที่แล้ว จะพัฒนาก้าวหน้ามาถึงขั้นเป็นมหาวิทยาลัยได้

วันนี้โรงเรียนในเครือหาดใหญ่อำนวยวิทย์ มีทั้งโรงเรียนหาดใหญ่อำนวยวิทย์ โรงเรียนหาดใหญ่อำนวยวิทย์ปัตตานี โรงเรียนหาดใหญ่อำนวยวิทย์บริหารธุรกิจ มีนักเรียนนักศึกษารวมกันทั้งหมด ประมาณ 4,000 คน และมหาวิทยาลัยหาดใหญ่ ซึ่งเปิดสอนระดับปริญญาตรีใน 6 คณะ ปริญญาโท และจะเปิดวิทยาลัยนานาชาติในอีกไม่กี่วันนี้ มีนักศึกษา 4,000 กว่าคน

ในจำนวนสถาบันการศึกษาทั้ง 4 แห่งนี้,อาจารย์ประณีตเป็นผู้วิปโยคอนุญาต และให้บรรดาลูกชาย-หญิงทั้ง 5 คน เข้ามาช่วยบริหารกิจการ โดยแต่ละคนล้วนเรียนจบปริญญาเอกและปริญญาโทจากต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีทีมผู้บริหารและผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกเป็นกำลังสำคัญอีกด้วย

อาจารย์ประณีตเล่าว่า สมัยคุณพ่อ **อาจารย์ประศิษฐ์ ดิษยะศริน** (เสียชีวิตไปแล้ว) มีส่วนสำคัญที่ทำให้โรงเรียนหาดใหญ่อำนวยวิทย์เจริญรุ่งเรือง ตัวเองในฐานะลูกสาวคนโตก็ได้ช่วยงานการศึกษากับคุณพ่อตั้งแต่อายุ 24 ปี เป็นช่วยงานไปได้ระยะหนึ่งจึงอดมาตั้งโรงเรียนเองคือ โรงเรียนหาดใหญ่อำนวยวิทย์พณิชยการ และขยายออกมาอีก 1 โรงคือโรงเรียนหาดใหญ่อำนวยวิทย์บริหารธุรกิจ ต่อมา ดร.รุ่งแก้วแดง สมัยเป็นเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ (สวช.) ได้จุดประกายให้ตั้งมหาวิทยาลัยเอกชน เพื่อช่วยเด็กภาคใต้ 14 จังหวัดให้มีที่เรียน

ด้วยความที่คลุกคลีในวงการศึกษามานานเกือบ 40 ปี รู้จักนักวิชาการ นักการศึกษาจำนวนมาก พ่วงด้วยรางวัลผู้บริหารดีเด่นของกระทรวงศึกษาธิการ การจัดตั้งมหาวิทยาลัยหาดใหญ่แม้จะยากเย็นแค่ไหนก็ผ่านอุปสรรคมาได้ โดยเริ่มตั้งเป็นวิทยาลัยหาดใหญ่ก่อนในปี 2540 จนได้รับอนุญาตเป็นมหาวิทยาลัยเอกชนแห่งแรกของภาคใต้เมื่อปี 2546 เปิดปีแรกในปี 2540 มีนักศึกษามาเรียนแค่ 180 คน ในคณะบริหารธุรกิจ

ปัจจุบันใครไปใครมาที่นี่มักจะพูดเป็นเสียงเดียวกันว่าเป็นมหาวิทยาลัยเอกชนที่เติบโตเร็วมาก ในระยะเวลาแค่ 10 ปี ทั้งนี้ทั้งนั้น เพราะความมุ่งมั่นของอาจารย์ประณีตที่ตั้งใจจะพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาแห่งนี้ให้แข็งแกร่งทางด้านวิชาการ เด็กจบออกไปแล้วมีคุณภาพมีคุณธรรม ไม่แพ้เด็กที่จบจากสถาบันการศึกษาของรัฐ ดังนั้น ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา นักศึกษาของสถาบันแห่งนี้จึงได้รับรางวัลในระดับชาติมากมาย

อาจารย์ประณีตย้ำว่า แม้จะเป็นมหาวิทยาลัยเอกชนแต่ทุ่มมั่นจะพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนและปรับภูมิทัศน์ของมหาวิทยาลัยตลอด

"มหาวิทยาลัยหาดใหญ่ ได้พัฒนาทุกด้านไม่หยุดยั้ง ไม่ว่าจะด้านภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อม สถาปัตยกรรม อาคารสถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ วิทยบริการ ทุกอย่างจะพัฒนาอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้นักศึกษาที่เข้ามาเรียนที่นี่ได้เรียนรู้ทุกสิ่งทุกอย่าง ไม่แพ้คนอยู่ส่วนกลาง พูดได้เต็มปากว่า ผู้ที่เข้ามาอยู่ในสถาบันแห่งนี้ ไม่ว่าผู้บริหาร ครูบาอาจารย์ เจ้าหน้าที่ล้วนแต่ได้รับคัดสรร"

ในฐานะที่เป็นสถาบันอุดมศึกษาในท้องถิ่น ซึ่งมีเนื้อที่กว้างขวาง และตัวอาจารย์ประณีตก็ได้ช่วยเหลือสังคมมาอย่างต่อเนื่อง มหาวิทยาลัยหาดใหญ่จึงมีกิจกรรมบริการสาธารณะตลอด หลายหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนนิยมมาใช้สถานที่จัดประชุมสัมมนา และบางแห่งก็ของบขอสนับสนุนให้ช่วยโครงการต่างๆ

อย่างที่อาจารย์ประณีตบอก มหาวิทยาลัยหาดใหญ่ให้ความสำคัญกับงานด้านวิชาการและโครงการเพื่อสังคมต่างๆ ที่นี่จึงแบ่งสรรงบหรือนโดมาสร้าง **"พิพิธภัณฑ์ศูนย์ประณีตศิลป์"** เพื่อเฉลิมฉลองในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงเจริญพระชนมพรรษา 80 พรรษา โดยพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรวรารัทนิตดามาคุ ทรงเป็นประธานเปิดเมื่อปีที่แล้ว

ศูนย์นี้มีประวัติความเป็นมาของการศึกษาใน อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา มีวัตถุโบราณและประวัติศาสตร์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ ของหาดใหญ่ ถือเป็นแหล่งเรียนรู้ทั้งของนักเรียน-นักศึกษาในเครือหาดใหญ่อำนวยวิทย์ และยังเปิดให้นักเรียนจากสถาบันอื่นและประชาชนทั่วไปเข้าไปดูได้ด้วย

ในฐานะที่ผ่านงานการศึกษาทั้งยุคเก่าและยุคใหม่มา อาจารย์ประณีตเปรียบเทียบให้ฟังว่า *"มีข้อดีข้อเสียต่างกันพูดถึงเรื่องการปกครองดูแลคน โดยเฉพาะนักเรียนนักศึกษานั้นสังคมเปลี่ยนแปลงไป ฉะนั้น ความยากก็มีแน่นอนที่เราจะต้องเหนื่อยเหนื่อยในการอบรมสั่งสอนเด็กรุ่นใหม่มากกว่ารุ่นเก่าหลายเท่า แต่มีข้อดีในเรื่องเทคโนโลยีต่างๆ ที่เข้ามาช่วยในการเรียนรู้การศึกษา"*

สำหรับหลักการบริหารที่ได้เรียนรู้มาจากคุณพ่อนั้น อาจารย์ประณีตบอกว่า ได้รับประโยชน์มากและมาใช้เป็นแนวทางในการเรียนการสอนจนถึงทุกวันนี้

"คุณพ่อเป็นปราชาจารย์ เป็นคนมีวัสัยทัศน์กว้างไกล เป็นคนมีระเบียบมีวินัย และมีเมตตา มีคุณธรรม มีจริยธรรม คนที่อยู่ของข้างจะสบายใจ เพราะคุณพ่อสอนและใจดี สมัยนั้นคุณพ่อให้ทุนเรียนดีแก่เด็กยากไร้ไม่มีทุนเรียนเยอะมาก คุณพ่อจะปลูกฝังเรื่องความเป็นระเบียบ และความมีคุณธรรม จริยธรรมไว้ให้แก่ทุกคนที่เป็นลูกศิษย์ และครู อาจารย์ ตื่นเช้ามาถึงจะตรวจความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของอาคารสถานที่ การแต่งตัวของนักเรียน พอพักเที่ยงเข้าแถวก็ตรวจกันอีก และที่น่าทึ่งมากคือ ให้นักเรียนตรวจสอบประเมินคุณครูที่สอน มีในประเมิน 30-40 ข้อ เช่น สอนหนังสือเข้าตรงเวลาไหม สอนรู้เรื่องไหม ดูแลเอาใจใส่ไหม ตรวจแบบฝึกหัดให้เด็กหรือเปล่า เราก็นำมาใช้ในปัจจุบัน"

เป็นที่รู้กันว่าโรงเรียนในเครือหาดใหญ่อำนวยวิทย์ เน้นความเป็นระเบียบ ความมีวินัย และความบันดิทชอบ

ในฐานะคนทำธุรกิจด้านการศึกษา ซึ่งก็เจอวิกฤตเรื่องเงินอยู่บ้างเฉกเช่นธุรกิจอื่นๆ แต่ก็ผ่านพ้นมาได้เพราะมีญาติช่วยเหลือ หลังจากนั้นธุรกิจก็เติบโตขึ้นเรื่อยๆ และเมื่อมาสร้างมหาวิทยาลัยหาดใหญ่ก็ใช้นโยบายกู้เงินจากภาครัฐบ้าง และต่อยๆ ขยับขยายชื่อที่คืนเพิ่มและสร้างอาคารเพิ่มเติม

"ตอนมาทำมหาวิทยาลัยปีแรกปี40 มีตึกเดียว แล้วต่อยๆ ขยายพื้นที่ก็เหมือนกับตอนแรกมี 30 กว่าไร่ ตอนนี้เรามีถึง 110 ไร่ และปีนี้มีอาคารถึง 8 อาคารแล้ว

ขณะนี้องทุนเยอะมาก เพราะของแพง แต่ก็ได้เงินสนับสนุนจากกระทรวงศึกษาธิการไม่กางกู้เงินจากธนาคารออมสิน โดยที่รัฐบาลไม่ได้อุดหนุนอะไรสำหรับอุดมศึกษาระดับ ปวส. ก็ไม่ช่วยแม้แต่บาทเดียว ยกเว้นการศึกษาขั้นพื้นฐานตั้งแต่อนุบาล สามัญไปถึง ปวช.

สมัยแรกๆ เรากู้เพียง 30 ล้าน แต่ช่วงหมดแล้ว มากู้เงินหมักช่วง 3-4 ปีนี้ ตอนนี้กู้ 100 ล้านแล้ว โดยกู้ธนาคารออมสิน 60 ล้าน และจะกู้จากที่อื่นอีกประมาณ 40-50 ล้าน รวมประมาณ 100 ล้าน และจะกู้อีกเพื่อสร้างหอพัก รวมแล้วลงทุนกับมหาวิทยาลัยไปหลายร้อยล้านบากแล้ว

ฟังอาจารย์ประณีตเล่าแล้ว เชื่อว่าคงจะทำให้นักธุรกิจหลายรายอยากเข้ามาสู่รุกิจประเภทนี้ ซึ่งถ้าทั้งใจทำโดยหน้นคุณภาพเป็นหลักถึงะมีนักเรียนนักศึกษาเข้ามาเรียนจำนวนมาก และนั่นหมายถึงผลตอบแทนเป็นกอบเป็นกำที่สามารถนำไปต่อยอดในการพัฒนากิจการต่อไปได้เรื่อยๆ

◉ ภาวิณีย์ เจริญยิ่ง ◉